

WP 3.A Hodnocení rizik závažných havárií

Výstup Workshop

KOMPLEXNÍ MANAGEMENT RIZIK V BEZPEČNOSTI PRO MALÉ A STŘEDNÍ PODNIKY (MSP)

3.A.1.12

Kolektiv autorů:

Ing. Lucie Kocůrková, Ph.D., Ing. Barbora Martiníková, Ph.D. a tým CEVOOH

Informace o projektu

Konečný uživatel výsledků: **Ministerstvo životního prostředí**
Vršovická 1442/65
Praha 10, 100 10

Název projektu: Centrum environmentálního výzkumu: Odpadové a oběhové hospodářství a environmentální bezpečnost CEVOOH

Číslo projektu: CEVOOH SS02030008

Řešitel projektu: Česká informační agentura životního prostředí (CENIA)
Moskevská 1523/63, Praha 10, 101 00

Doba řešení: 2021 až 2026

Hlavní řešitel projektu: **Mgr. Miroslav Havránek, CENIA**

Pracovní balík: **WP 3.A Hodnocení rizik závažných havárií**

Garant pracovního balíku: **prof. Dr. Ing. Bernatík Aleš, VŠB-TUO**

Garant MŽP: **Ing. Zuzana Machátová**

T A
Č R

Projekt SS02030008 **Centrum environmentálního výzkumu: Odpadové a oběhové hospodářství a environmentální bezpečnost (CEVOOH)** je financován se státní podporou Technologické agentury ČR a Ministerstva životního prostředí ČR v rámci **Programu Prostředí pro život**.

Anotace orig.

Workshop s názvem **Komplexní management rizik v bezpečnosti pro malé a střední podniky** se uskutečnil 8. dubna 2025 v rámci konference „BEZPEČNOST A OCHRANA ZDRAVÍ PŘI PRÁCI 2025“, konané 08. - 09.04.2025 v Multifunkční aule GONG v Dolní oblasti Vítkovice, Ostrava.

Hlavním tématem byl systematický (metodický a komplexní) přístup k řízení rizik v oblasti bezpečnosti u MSP a jeho praktická použitelnost. Diskuze se zaměřila na to, zda MSP takový přístup skutečně potřebují, jaké jsou bariéry a slabiny současné praxe a jak má vypadat funkční a přijatelný metodický postup, který nebude dalším „novým požadavkem“, ale naopak pomůže propojit stávající povinnosti, přístupy a zkušenosti do jednoho uceleného rámce. Jako klíčový referenční rámec byla otevřena také využitelnost principů ISO 31000 pro praxi MSP v BOZP.

Po úvodu do tématu byli účastníci workshopu rozděleni do 3 skupin, ve kterých zpracovávali 3 klíčové otázky. Následovalo sdílení a shrnutí výstupů skupin a závěrečné vymezení dalšího postupu.

Klíčová slova:

management rizik, průmyslová bezpečnost, ISO 31000

Anotace angl.

A workshop entitled Comprehensive Risk Management in Safety for Small and Medium-Sized Enterprises took place on April 8, 2025, as part of the conference "SAFETY AND HEALTH PROTECTION AT WORK 2025," held on April 8 - 09.04.2025 at the GONG Multifunctional Hall in Dolní oblast Vítkovice, Ostrava.

The main topic was a systematic (methodical and comprehensive) approach to risk management in the field of safety for SMEs and its practical applicability. The discussion focused on whether SMEs really need such an approach, what the barriers and weaknesses of current practice are, and what a functional and acceptable methodological procedure should look like, one that will not be another "new requirement" but, on the contrary, will help to link existing obligations, approaches, and experiences into a single comprehensive framework. The applicability of the principles of ISO 31000 to OSH practice in SMEs was also opened as a key reference framework.

After an introduction to the topic, the workshop participants were divided into three groups, in which they worked on three key questions. This was followed by the sharing and summarizing of the groups' outputs and a final definition of the next steps.

Keywords:

risk management, industrial safety, ISO 31000



Prezenční listina

**Workshop - KOMPLEXNÍ MANAGEMENT RIZIK
 V BEZPEČNOSTI PRO MALÉ A STŘEDNÍ
 PODNIKY (MSP)**


Název a číslo projektu:

Centrum environmentálního výzkumu: Odpadové a oběhové hospodářství a environmentální bezpečnost

Datum:

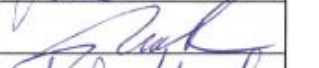
08.04.2025

Hlavní řešitel:

prof. Dr. Ing. Aleš Bernatík

Místo konání:

 MULTIFUNKČNÍ AULA GONG
 DOLNÍ OBLAST VÍTKOVICE (DOV)

	Jméno a příjmení	Název domovské organizace	Podpis
1	Blažek Miroslav	ARR s.r.o.	
2	Díblík Tomáš	KHS OVA	
3	Hejzlar Tomáš	OSVČ/ROVS	
4	Hofman Vit	OSVČ - BOZPforum.cz	
5	Kosorínský Jiří	SEFEX- safety film experts, s.r.o.	
6	Kyselová Lucie	MPSV	
7	Macežichová Lucie	RISCON s.r.o.	
8	Macíček Jiří	SÚIP	
9	Marek Jakub	ZÚBOZ	
10	Markl Petr	RISCON s.r.o.	
11	Melecký Martin	SÚIP	
12	Pelikán Jiří	OIP pro Jihočeský kraj a Vysočinu	
13	Pelikán Martin	ČEPRO a.s.	
14	Pielesz Marcel	OS KOVO - ZO OS KOVO Třinecké železářny	
15	Procházka Kamil	#lepsi_bezpecak #307P	
16	Prokšová Zuzka Lenka	SZÚ	
17	Sinay Juraj	VŠB-TUO, FBI	
18	Skřehot Petr	ZÚBOZ	
19	Svobodová Zuzana	BorsodChem / Regartis	
20	Šrámek Martin	SIVORA s.r.o.	
21	Vargová Slavomíra	UTB Zlín, Fakulta logistiky a krizového řízení	

Tento projekt je spolufinancován se státní podporou Technologické agentury ČR v rámci Programu Prostředí pro život.

Celkem

**T A
Č R**

Projekt SS02030008 Centrum environmentálního výzkumu: Odpadové a oběhové hospodářství a environmentální bezpečnost (CEVOOH) je financován se státní podporou Technologické agentury ČR a Ministerstva životního prostředí ČR v rámci Programu Prostředí pro život.



Prezenční listina


**Workshop - KOMPLEXNÍ MANAGEMENT RIZIK
 V BEZPEČNOSTI PRO MALÉ A STŘEDNÍ
 PODNIKY (MSP)**

Název a číslo projektu:

Centrum environmentálního výzkumu: Odpadové a oběhové hospodářství a environmentální bezpečnost

Datum:

08.04.2025

Místo konání:

Hlavní řešitel:

prof. Dr. Ing. Aleš Bernatík

 MULTIFUNKČNÍ AULA GONG
 DOLNÍ OBLAST VÍTKOVICE (DOV)

	Jméno a příjmení	Název domovské organizace	Podpis
22	Barbora Prokešová	VŠB-TUO FB1	
23	Sandra Tesárová	VŠB-TUO FB1	
24	Šárka Bernatíková	VŠB-TUO FB1	
25	Jakub Řeháček	VŠB-TUO FB1	
26	Hedvika Bavalatová	VŠB-TUO FB1	
27	HANA KALIČKOVÁ	VŠB-TUO FB1	
28	KATEŘINA SYKOVÁ	VŠB-TUO FB1	
29	LUCIE KOCUŽKOVÁ	VŠB-TUO FB1	
30	ALEŠ BERNATÍK	VŠB-TUO FB1	
31	Kateřina Ohnhauserová	VŠB-TUO	
32	Petr Lepík	VŠB-TUO	
33	Michal Dostál	VŠB-TUO	
34	Vojtěch Jurek	VŠB-TUO	
35			
36			
37			
38			
39			

T A
Č R

 Projekt SS02030008 **Centrum environmentálního výzkumu: Odpadové a oběhové hospodářství a environmentální bezpečnost (CEVOOH)** je financován se státní podporou Technologické agentury ČR a Ministerstva životního prostředí ČR v rámci **Programu Prostředí pro život**.



Prezenční listina

**Workshop - KOMPLEXNÍ MANAGEMENT RIZIK
 V BEZPEČNOSTI PRO MALÉ A STŘEDNÍ
 PODNIKY (MSP)**


Název a číslo projektu:

Centrum environmentálního výzkumu: Odpadové a oběhové hospodářství a environmentální bezpečnost

Datum:

08.04.2025

Místo konání:

 MULTIFUNKČNÍ AULA GONG
 DOLNÍ OBLAST VÍTKOVICE (DOV)

Hlavní řešitel:

prof. Dr. Ing. Aleš Bernatik

	Jméno a příjmení	Název domovské organizace	Podpis
40.	Petr Bleda	VUT v Brně	
41.			
42.			
43.			
44.			
45.			
46.			
47.			
48.			
49.			
50.			
51.			
52.			
53.			
54.			
55.			
56.			
57.			
58.			
59.			
60.			

 Tento projekt je spolufinancován se státní
 podporou Technologické agentury ČR v rámci Programu Prostředí pro život.

Č R

 Program environmentálního výzkumu: Odpadové a oběhové hospodářství a
 environmentální bezpečnost (CEVOOH) je financován se státní podporou Technologické agentury
 ČR a Ministerstva životního prostředí ČR v rámci Programu Prostředí pro život.

Pozvánka na workshop



VŠB TECHNICKÁ
UNIVERZITA
OSTRAVA | FAKULTA
BEZPEČNOSTNÍHO
INŽENÝRSTVÍ

POZVÁNKA NA WORKSHOP

**KOMPLEXNÍ
MANAGEMENT RIZIK
V BEZPEČNOSTI PRO
MALÉ A STŘEDNÍ
PODNIKY (MSP)**

8. dubna 2025 17:00–18:30

MULTIFUNKČNÍ AULA GONG
DOLNÍ OBLAST VÍTKOVICE (DOV)

CÍL WORKSHOPU

- Zmapovat zájem MSP a zainteresovaných stran o systematický přístup k řízení rizik v oblasti bezpečnosti
- Identifikovat bariéry, potřeby a priority MSP při zavádění komplexního managementu rizik
- Získat zpětnou vazbu k využitelnosti ISO 31000 pro praxi MSP v BOZP

PROGRAM WORKSHOPU

17:00–17:10
Úvod

17:10–17:20
Rozdělení do skupin, seznámení

17:20–18:05
Skupinová práce
(diskuze nad 3 klíčovými otázkami)

18:05–18:20
Sdílení a shrnutí výstupů

18:20–18:30
Závěr a návrh dalšího postupu

TÉMATY DISKuze

- Potřebují MSP metodický přístup k managementu rizik v bezpečnosti?
- Jaké jsou hlavní překážky a slabiny současné praxe?
- Jak by měl vypadat funkční a přijatelný metodický přístup pro MSP?

ORGANIZACE A FACILITACE

- Odborný garant: Lucie Kocůrková, Barbora Martiníková (FBI VŠB-TUO)
- Facilitátor: Jakub Řeháček (FBI VŠB-TUO)
- Garant projektu: Aleš Bernatík (FBI VŠB-TUO)

Součástí XXV. ročníku mezinárodní konference
BEZPEČNOST A OCHRANA ZDRAVÍ PŘI PRÁCI
Pořadatelé: Fakulta bezpečnostního inženýrství VŠB-TUO
Sdružení požárního a bezpečnostního inženýrství, z.s.

**T A
Č R**

Workshop se koná v rámci projektu SS02030008 Centrum environmentálního výzkumu: Odpadové a oběhové hospodářství a environmentální bezpečnost (CEVOOH) a je spolufinancován se státní podporou Technologické agentury ČR v rámci Programu Prostorů pro život.

**T A
Č R**

Projekt SS02030008 **Centrum environmentálního výzkumu: Odpadové a oběhové hospodářství a environmentální bezpečnost (CEVOOH)** je financován se státní podporou Technologické agentury ČR a Ministerstva životního prostředí ČR v rámci **Programu Prostorů pro život**.

Prezentace

VŠB TECHNICKÁ | FAKULTA | KATEDRA
UNIVERZITA | BEZPEČNOSTNÍHO | BEZPEČNOSTI
OSTRAVA | INŽENÝRSTVÍ | PRÁCE A PROCESŮ

Komplexní management rizik v bezpečnosti pro malé a střední podniky

Lucie Kocůrková, Barbora Martiníková a tým CEVOOH

Workshop: konference BOZP 2025,
Dolní oblast Vítkovice, Ostrava, 8.4.2025



Projekt CEVOOH

Centrum environmentálního výzkumu

Odpadové a oběhové hospodářství
a environmentální bezpečnost

0 projektu



T A
Č R

Projekt SS02030008 Centrum environmentálního výzkumu: Odpadové a oběhové hospodářství a environmentální bezpečnost (CEVOOH) je financován se státní podporou Technologické agentury ČR a Ministerstva životního prostředí ČR v rámci Programu Prostředí pro život.

Vazba na hlavní cíl zadávací dokumentace:

Výzkum strategie omezení rizika krizových situací způsobených Nebezpečnými chemickými látkami v ČR v kontextu strategického směřování ČR, predikce dalšího rozvoje a stanovení priorit v souladu s hlavními politikami ČR a EU.

Výzkum v této části projektu bude zaměřen na všechny technické aspekty oblasti **prevence závažných havárií**, a to od koncepčních a strategických dokumentů až k dílčím metodickým doporučením pro vybrané části systému prevence závažných havárií způsobených nebezpečnými chemickými látkami. **Hlavním výstupem bude celková koncepce prevence závažných havárií pro ČR**, která bude obsahovat i zkušenosti a politiky ze zahraničí. Koncepce bude zahrnovat všechny návaznosti kombinovaných rizik na stávající systém prevence závažných havárií, včetně souvislosti u takzvaných nezařazených podniků.

Další činnosti v této WP se budou zaměřovat na metodická doporučení v klíčových aspektech oblasti prevence závažných havárií, které spolu systémově souvisejí. Výzkum bude prováděn v oblasti kultury bezpečnosti, kybernetické bezpečnosti, stárnutí objektů a jejich údržby, nástrojů prevence závažných havárií včetně softwarových modelů, a to v různých průmyslových činnostech s **hlavním zaměřením na oblast odpadového a oběhového hospodářství**. V rámci výzkumu budou stanoveny typové scénáře závažných havárií, které mohou nastat u vybraných specifických látek v typických průmyslových provozech.

Výzkumná činnost bude konzultována se zástupci MŽP, do řešitelského týmu budou zapojeni zkušení externí odborníci z průmyslových podniků a orgánů státní správy.

T A
Č R

Program **Prostředí pro život**

Odpovědný koordinátor balíčku

prof. Dr. Ing. Aleš Bernatík (VŠB-TUO)

Spoluřešitelé

RNDr. Jan Prašek (CENIA)



Workshop

- Potřebujeme znát váš názor
- Představujete klíčové zainteresované strany
- Děkujeme, že jste přišli😊



KOMPLEXNÍ MANAGEMENT RIZIK V BEZPEČNOSTI PRO MALÉ A STŘEDNÍ PODNIKY (MSP)

8. dubna 2025 17:00–18:30

MULTIFUNKČNÍ AULA GONG
DOLNÍ OBLAST VÍTKOVICE (DOV)

CÍL WORKSHOPU

- Zmapovat zájem MSP a zainteresovaných stran a systematický přístup k řízení rizik v oblasti bezpečnosti
- Identifikovat bariéry, potřeby a priority MSP při zavádění komplexního managementu rizik
- Získat zpětnou vazbu k využitelnosti ISO 31000 pro praxi MSP v BOZP

PROGRAM WORKSHOPU

17:00–17:10
Úvod

17:10–17:20
Rozdělení do skupin, seznámení

17:20–18:05
Skupinová práce (diskuze nad 3 klíčovými otázkami)

18:05–18:20
Sdílení a shrnutí výstupů

18:20–18:30
Závěr a návrh dalšího postupu

TÉMATY DISKUSE

- Potřebují MSP metodický přístup k managementu rizik v bezpečnosti?
- Jaké jsou hlavní překážky a slabiny současné praxe?
- Jak by měl vypadat, funkční a přijatelný metodický přístup pro MSP?

ORGANIZACE A FACILITACE

- Odborný garant: Lucie Kocůrková, Barbora Martiníková (FBI VŠB-TUO)
- Facilitátor: Jakub Řeháček (FBI VŠB-TUO)
- Garant projektu: Aleš Bernatík (FBI VŠB-TUO)

Souběží XXV. ročníku mezinárodní konference BEZPEČNOST A OCHRANA ZDRAVÍ PŘI PRÁCI
Přátelské Fakultě bezpečnostního inženýrství VŠB-TUO
službu podléhá a bezpečnostního inženýrství, s.r.o.

T A
Č R

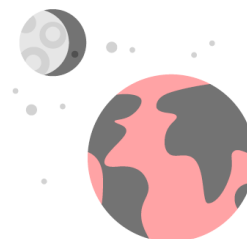
Projekt SS02030008 **Centrum environmentálního výzkumu: Odpadové a oběhové hospodářství a environmentální bezpečnost (CEVOOH)** je financován se státní podporou Technologické agentury ČR a Ministerstva životního prostředí ČR v rámci **Programu Prostředí pro život**.

Co navrhujeme?

- **Komplexní**
- **metodický přístup**
- **k managementu (řízení) rizik**
- **v oblasti průmyslové bezpečnosti**
- **určený pro MSP**
- **s důrazem na vybrané sektory**, kde se kumulují rizika a dopady
– např. chemický průmysl, strojírenství, zpracovatelský průmysl...

Proč?

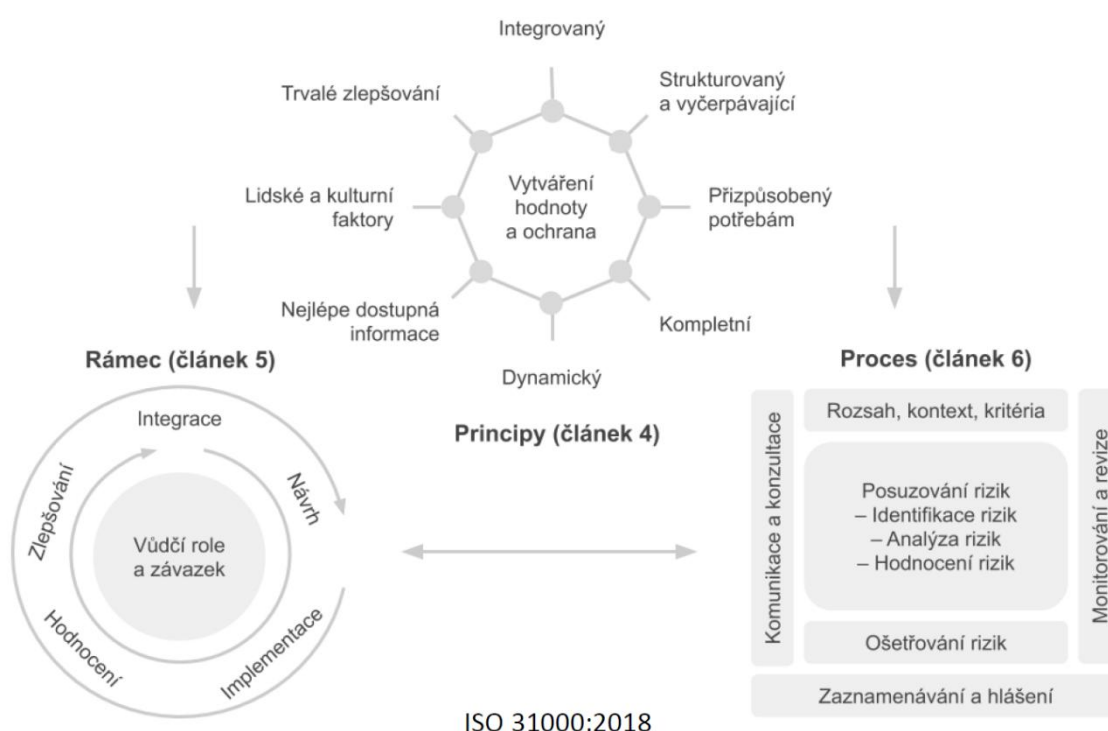
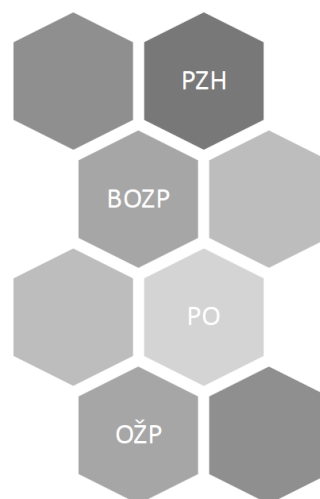
- ✗ Rizika v oblasti BOZP = jen úrazy
- ✗ Kategorizace prací izolovaně
- ✗ Chybí objektivizace rizikových faktorů
- ✗ Obecné scénáře → prevence?
- ✗ Incidenty se nevyužívají pro učení



Cílem není vytvořit nový požadavek, ale nabídnout způsob, jak propojit stávající požadavky, přístupy a zkušenosti do jednoho funkčního celku.

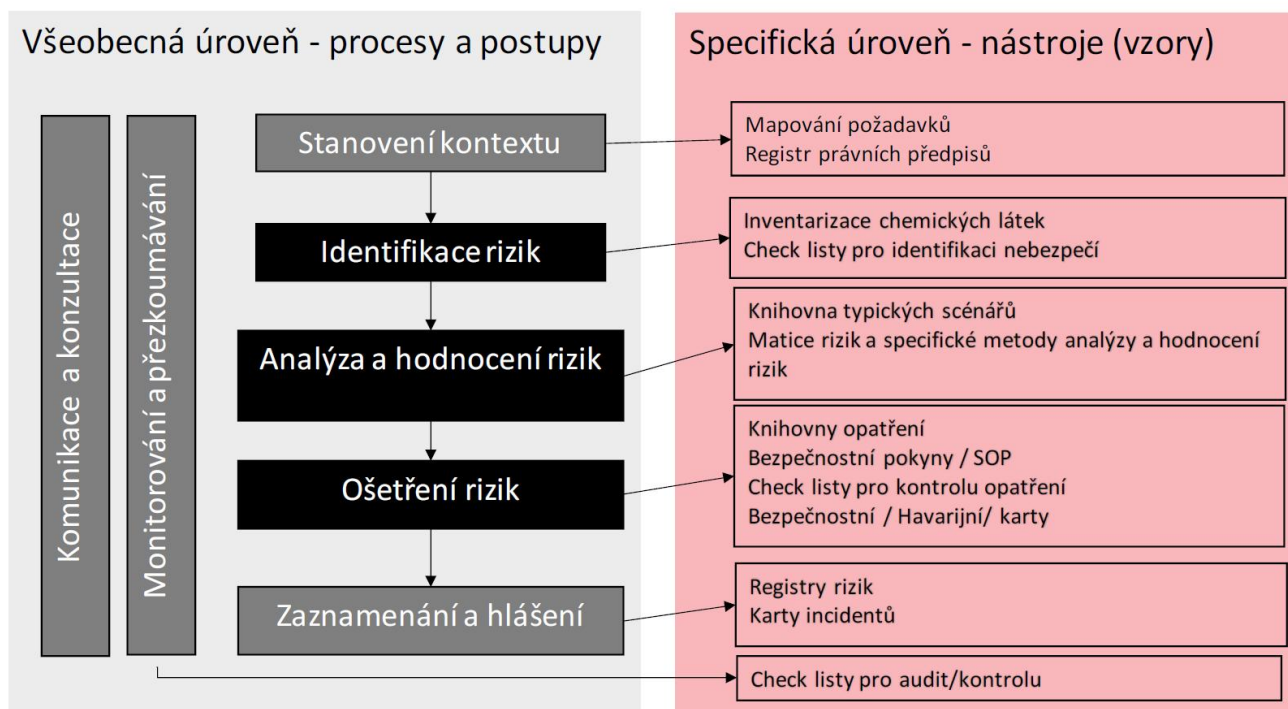
Jak by mohlo vypadat v praxi?

- Oblasti: BP + OŽP + PO + PZH + OŽP + MCHL
- Integrace přes RIZIKO – SCÉNÁŘ
- Přístup dle ISO 31 000
- Matice rizik ... Základní úroveň → Specifické analýzy (převodníky)



T A
Č R

Projekt SS02030008 **Centrum environmentálního výzkumu: Odpadové a oběhové hospodářství a environmentální bezpečnost (CEVOOH)** je financován se státní podporou Technologické agentury ČR a Ministerstva životního prostředí ČR v rámci **Programu Prostředí pro život**.



Organizace workshopu

Cíle workshopu:

- 1. Zmapovat zájem** zainteresovaných stran
o **systematický metodický přístup**
k managementu rizik v bezpečnosti.
- 2. Identifikovat hlavní bariéry, potřeby**
a priority MSP při zavádění
systematického přístupu k managementu
rizik v bezpečnosti.
- 3. Získat zpětnou vazbu k využitelnosti**
prvků ISO 31000 pro bezpečnost v praxi
MSP.



STŮL č. 1:

„Potřebují podle Vás MSP systematický (metodický, komplexní) přístup k managementu rizik v bezpečnosti?“

STŮL č. 2:

„Jaké jsou podle Vás hlavní výhody a nevýhody současného přístupu k managementu rizik v MSP?“

STŮL č. 3:

„Jaká je podle Vás využitelnost směrnice ISO 31000?“

„Jak by měl vypadat funkční a přijatelný metodický přístup pro MSP?“

ČERVENÝ TEAM

Začíná u stolu č. 1



LUCIE KYSELOVÁ
MICHAEL VÍT
MARTIN MELECKÝ
MARCEL PIELESZ
JIŘÍ KOSORINSKÝ
VÍT HOFMAN
MIROSLAV BLAŽEK
ALEŠ BERNATÍK
PETR MARKL

MODRÝ TEAM

Začíná u stolu č. 2



JIŘÍ MACÍČEK
LENKA PROKŠOVÁ ZUSKÁ
MARTIN ŠRÁMEK
KAMIL PROCHÁZKA
MARTIN PELIKÁN
JURAJ SINAJ
SLAVOMÍRA VARGOVÁ
PETR SKŘEHOT

ZELENÝ TEAM

Začíná u stolu č. 3



JIŘÍ PELIKÁN
TOMÁŠ DIBLÍK
ZUZANA SVOBODOVÁ
TOMÁŠ HEJZLAR
PETR BLECHA
PAVEL DANIHELKA
JAKUB MAREK
LUCIE MACEZICHOVÁ

**T A
Č R**

Projekt SS02030008 **Centrum environmentálního výzkumu: Odpadové a oběhové hospodářství a environmentální bezpečnost (CEVOOH)** je financován se státní podporou Technologické agentury ČR a Ministerstva životního prostředí ČR v rámci **Programu Prostředí pro život**.

DĚKUJI ZA POZORNOST

T A
Č R

Projekt SS02030008 **Centrum environmentálního výzkumu: Odpadové a oběhové hospodářství a environmentální bezpečnost (CEVOOH)** je financován se státní podporou Technologické agentury ČR a Ministerstva životního prostředí ČR v rámci **Programu Prostředí pro život**.

Fotodokumentace



T A
Č R

Projekt SS02030008 **Centrum environmentálního výzkumu: Odpadové a oběhové hospodářství a environmentální bezpečnost (CEVOOH)** je financován se státní podporou Technologické agentury ČR a Ministerstva životního prostředí ČR v rámci **Programu Prostředí pro život**.



